

МІЖНАРОДНИЙ ФОНД
СОЦІАЛЬНОЇ АДАПТАЦІЇ



Шаповалова Т.В.

ПРОЕКТНА ДІЯЛЬНІСТЬ В ПІДПРИЄМНИЦТВІ

В ДОПОМОГУ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦЮ
ЗВІЛЬНЕНОМУ В ЗАПАС

МІЖНАРОДНИЙ ФОНД СОЦІАЛЬНОЇ АДАПТАЦІЇ

ПРОЕКТНА ДІЯЛЬНІСТЬ У ПІДПРИЄМНИЦТВІ

на допомогу військовослужбовцю,
звільненому в запас



Київ – 2017

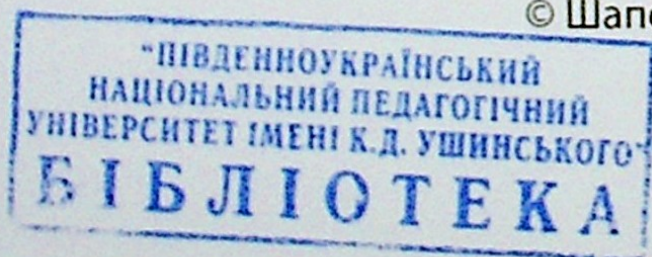
33:005.53
Ш 24

Шаповалова Т.В.

Ш24 Проектна діяльність у підприємстві: навчально-методичний посібник/МФСА – К.: 2017. – с.

В навчальному посібнику розглянуті питання особливості проектної діяльності в підприємстві та проектного підходу до ведення бізнесу. Приділено увагу основним положенням, технологіям та послідовності розробки бізнес-плану інвестиційного проекту. В навчальному посібнику надано практичні рекомендації та алгоритм складання бізнес-плану із застосуванням Project Expert.

© Шаповалова Т.В., 2017



Посібник «Проектна діяльність у підприємстві» є книгою з серії посібників, що випускаються в межах міжнародного проекту з соціальної адаптації військовослужбовців України, звільнених в запас, «Україна – Норвегія» за фінансової підтримки Міністерства закордонних справ Королівства Норвегія і Міжнародного фонду соціальної адаптації.

Книгу видано виключно для безкоштовного поширення серед учасників проекту. Заборонено здійснювати її продаж з метою отримання вигоди.

ЗМІСТ

ПЕРЕДМОВА	6
------------------------	----------

РОЗДІЛ 1. ПРОЕКТНИЙ ПІДХІД ДО ОРГАНІЗАЦІЇ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.....11

1.1. Особливості проектної роботи в підприємстві.....	11
1.2. Цілі та етапи проектної роботи в організації підприємницької діяльності	15
1.3. Загальна послідовність розробки та аналізу проекту в проектній роботі.....	17
1.4. Оцінка можливостей венчурної підприємницької ідеї.....	24
1.5. Маркетинговий підхід в проектній діяльності.....	46
1.6. Постановка завдань і визначення цілей операційної підприємницької діяльності в проектній роботі.....	52
1.7. Здійснення планування виробничої діяльності в проектній роботі.....	56
1.8. Проектна робота з планування витрат виробництва.....	60
1.9. Проектна робота при плануванні необхідної кількості працівників	62

РОЗДІЛ 2. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ ПІДГОТОВКИ ІНВЕСТИЦІЙНИХ БІЗНЕС-ПЛАНІВ У ПІДПРИЄМНИЦТВІ.....66

2.1. Особливості створення інвестиційного бізнес-плану ...	66
2.2. Інвестиційні проекти в інноваційному підприємстві: визначення і класифікація.....	75
2.3. Принципи формування та підготовки інвестиційних проектів в інноваційному підприємстві	79

РОЗДІЛ 3. ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ В ІННОВАЦІЙНОМУ ПІДПРИЄМНИЦТВІ85

3.1. Основні принципи оцінки ефективності та фінансової реалізованості інвестиційних проектів інноваційного підприємства	85
3.2. Методологія оцінки інвестицій в інноваційне підприємство	88
3.3. Основні показники ефективності інвестиційних проектів та методи їхньої оцінки.....	90

РОЗДІЛ 4. ПОСЛІДОВНІСТЬ ВИКОНАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПРОЕКТУВАННЯ В ІННОВАЦІЙНОМУ ПІДПРИЄМНИЦТВІ.....93

4.1. Резюме.....	93
4.2. Сфера діяльності проекту та інноваційний продукт.....	94
4.3. Аналіз ринку та маркетинговий план	97
4.4. План виробництва	100
4.5. Інвестиційний план	104
4.6. Організаційна структура управління підприємством та план персоналу	106
4.7. Фінансовий план.....	107
4.8. Аналіз ефективності проекту та оцінка ризиків	108

РОЗДІЛ 5. РОЗРОБКА ІНВЕСТИЦІЙНИХ БІЗНЕС-ПЛАНІВ ІННОВАЦІЙНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА ЗА ДОПОМОГОЮ ПРОГРАМИ PROJECT EXPERT..... 109

5.1. Алгоритм складання бізнес-плану із застосуванням Project Expert	109
5.2. Формування бази даних проекту	110
5.3. Формування узагальнюючих таблиць (результатів проекту)	114
5.4. Аналіз чутливості (ризиків)	116
5.5. Оформлення бізнес-плану інвестиційного проекту інноваційного підприємства	117

РОЗДІЛ 6. ФІНАНСОВО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ ЗДІЙСНЕННЯ ПРОЕКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В ПІДПРИЄМНИЦТВІ	118
6.1. Джерела фінансування інвестиційних проектів	118
6.2. Фінансування проекту за рахунок участі в тендерних закупівлях товарів і послуг	120
6.3. Фінансування проектів за допомогою венчурних фондів	123
6.4. Фінансування проектів з використанням банківського кредитування	125
6.5. Фінансування проектів за рахунок власних коштів	127
6.6. Вибір джерел фінансування проекту	128
6.7. Правове забезпечення здійснення підприємницької діяльності	132
ЛІТЕРАТУРА	137