

**ДЕРЖАВНИЙ ЗАКЛАД
«ПІВДЕННОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ПЕДАГОГІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ імені К.Д. УШИНСЬКОГО»**

Н. М. Черненко

ТЕОРІЯ І МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЇ

Навчальний посібник

**Одеса
2018**

Зміст

Розділ 1. ОСНОВИ ТЕОРІЇ ОРГАНІЗАЦІЇ ТА УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДАМИ ОСВІТИ

Заняття 1.1. Лекція-презентація	3
Загальна теорія організації	
Заняття 1.2. Лекція-презентація	21
Феноменологія управління в контексті розвитку сучасних закладів освіти	
Заняття 1.3 Семінарське заняття	28
Основи теорії організації	
Заняття 1.4. Семінарське заняття	29
Проектування розвитку закладу освіти (за типом)	
Заняття 1.5 Практичне заняття	30
Аналіз зовнішнього та внутрішнього середовища закладу освіти	
Заняття 1.6. Практичне заняття	34
Розробка ієрархічної структури організації за типом	
Заняття 1.7. Практичне заняття	35
Організаційні форми управління	
Заняття 1.8. Практичне заняття	35
Особливості розгляду звернень громадян та запитів на інформацію	
Інформаційно-довідкові матеріали до лекцій 1.1.-1.2	36
Питання до самоконтролю	45
Питання для самостійного опрацювання	45
Рекомендована література	46

Розділ 2. БАЗОВІ ТЕХНОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДАМИ ОСВІТИ

Заняття 2.1. Лекція-презентація	47
Базові технології управління закладами освіти	
Заняття 2.2 Практичне заняття	66
Організація контролю за діяльністю підлеглих	
Заняття 2.3 Практичне заняття	72
Застосування методів мотивації та стимулювання	
Інформаційно-довідкові матеріали до лекції 2.1.	74
Питання до самоконтролю	91
Питання для самостійного опрацювання	91
Рекомендована література	91

Розділ 3. ПРОФЕСІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ МЕНЕДЖЕРІВ ОСВІТИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ

Заняття 3.1. Лекція-презентація	92
Професійна діяльність менеджерів освіти	108
Заняття 3.2 Практичне заняття	114
Стилі керівництва	114
Інформаційно-довідкові матеріали до лекції 3.1.	116
Питання до самоконтролю	116
Питання для самостійного опрацювання	116
Рекомендована література	117

Розділ 4. КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ УХВАЛЕННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ У ЗАКЛАДАХ ОСВІТИ

Заняття 4.1. Лекція-презентація	118
Ухвалення управлінських рішень у закладах освіти	129
Заняття 4.2 Практичне заняття	129
Етапи ухвалення управлінського рішення	131
Заняття 4.3 Практичне заняття	131
Вплив внутрішніх чинників на ухвалення управлінського рішення	136
Інформаційно-довідкові матеріали до лекції 4.1.	136
Питання до самоконтролю	147
Питання для самостійного опрацювання	147
Рекомендована література	147

Розділ 5. ТАЙМ-МЕНЕДЖМЕНТ ЯК МЕХАНІЗМ УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОФЕСІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ МЕНЕДЖЕРІВ ОСВІТИ

Заняття 5.1. Лекція-презентація	148
Тайм-менеджмент як механізм удосконалення професійної діяльності менеджерів освіти	160
Заняття 5.2 Практичне заняття	160
Механізми удосконалення просторово-часової організації менеджерів освіти	184
Заняття 5.3 Практичне заняття	184
Методи упорядкування робочого часу	189
Інформаційно-довідкові матеріали до лекції 5.1.	189

Питання до самоконтролю	191
Питання для самостійного опрацювання	191
Рекомендована література	191
Розділ 6. СТРАТЕГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЗАКЛАДУ ОСВІТИ	
Заняття 6.1. Лекція-презентація	192
Стратегія розвитку закладу освіти	
Заняття 6.2 Практичне заняття	197
Удосконалення видів і напрямів діяльності закладу загальної середньої освіти/ закладів вищої освіти	
Заняття 6.3 Практичне заняття	200
Процедура розробки стратегічної програми розвитку	
Інформаційно-довідкові матеріали до лекції 6.1.	203
Питання до самоконтролю	204
Питання для самостійного опрацювання	204
Рекомендована література	204
Список використаної літератури	205
Завдання для підсумкового контролю	209